

Prateleiras vazias variam expõe crise no Pão de Açúcar

Fornecedores reduzem entregas, pagamentos atrasam e clientes encontram gôndolas vazias em unidades do Pão de Açúcar

CRISE

Daniele Madureira

SÃO PAULO, SP. (FOLHA/IMPRESS)

Um aviso "Desculpe, indisponível no momento" tem sido cada vez mais usado em unidades do GPA (Grupo Pão de Açúcar) desde que o quinto maior grupo de varejo alimentício do país entrou em recuperação extrajudicial, no último dia 11, anunciando dívidas de R\$ 4,5 bilhões. Segundo verificou a Folha, sem faltado produto em loja, o que o varejo chama de "ruptura em ponto de venda".

Desde que as dificuldades financeiras da empresa vieram à tona, mais fornecedores estão recios em fazer negócios com o grupo. Parte deles decidiu diminuir o volume vendido à rede. Há quem reclame que o pagamento deste mês atrasou e há quem já tenha desistido de vender no Pão de Açúcar, por causa dos altos descontos exigidos na negociação.

A reportagem entrevistou dez grandes fornecedores da rede, cada um com faturamento acima de R\$ 300 milhões ao ano, e que pertencem a diferentes categorias —alimentos, bebidas, higiene e limpeza. Destes, quatro enfrentam problemas com a varejista.

O resultado são lojas com abastecimento abaixo do normal e diversas prateleiras esvaziadas, que envolvem fornecedores além dos ouvidos pela reportagem. A Folha visitou 11 lojas em São Paulo, dos formatos supermercado Pão de Açúcar, Minuto Pão de Açúcar, Mini Extra e Extra Mercado, em todas as regiões da cidade (zonas norte, leste, sul, oeste e centro).

Em seis das 11 lojas havia diversas frentes de gôndola vazias, especialmente no supermercado Pão de Açúcar, algo incomum para uma bandeira que se apresenta como voltada à classe A.

"Falta de produto em loja começa a abalar a confiança do consumidor, algo que pode se tornar crítico no mundo do varejo alimen-



Pão de Açúcar enfrenta dificuldades com fornecedores, e faltam produtos em lojas

FOTO: DIVULGAÇÃO

tar", diz o consultor Eugênio Foganholo, da Mixxer Desenvolvimento Empresarial. "Tem algumas coisas que o consumidor substitui, mas na maioria dos casos ele deseja uma marca específica".

Foganholo lembra que o público não costuma fazer a compra do mês no Pão de Açúcar, Minuto ou Mini Extra. "As pessoas vão com uma listinha de dez itens, talvez, para uma compra de reposição, do que está faltando em casa, uma compra

de emergência. Nesses casos, o consumidor fica ainda mais sensível à ruptura no ponto de venda." Questionado, o GPA afirmou seguir "operando normalmente e realizando avaliações contínuas de seu mix de produtos, sem qualquer alteração que comprometa o abastecimento das lojas e o atendimento aos clientes".

A empresa afirma manter "uma relação próxima e transparente com seus fornecedores, aliada a uma

gestão rigorosa de pagamentos, sem registros de atrasos ou inadimplência". Segundo o GPA, este diálogo foi intensificado desde o anúncio da recuperação extrajudicial, e estão sendo feitos ajustes pontuais, sem impacto no fluxo operacional ou no abastecimento estrutural das lojas.

ALOTE A Folha apurou, no entanto, que a negociação com os fornecedores tem sido difícil. Segundo uma

pessoa próxima do comando da companhia, especialmente as multinacionais têm determinado que as filiais diminuam os volumes vendidos à rede.

Isso porque uma recuperação extrajudicial —que no caso do GPA foi fechada apenas com uma parte dos credores, os bancos, e não envolve parceiros comerciais ou funcionários— é uma alternativa que no exterior acaba sendo confundida com a recuperação judicial, que gera maior temor de colapso.

RAIO-X GRUPO PÃO DE AÇÚCAR

Fundação: 1959
Sede: São Paulo (SP)
Funcionários: 37 mil
Bandeiras: Pão de Açúcar Supermercados, Extra Mercado, Mini Extra, Minuto Pão de Açúcar
Lojas: 728, em 11 estados e no Distrito Federal
Correntes: Carrefour, Assai, Grupo Mateus, Supermercados BH
Faturamento em 2025: R\$ 20,6 bilhões

AVISOS, ATAS E EDITAIS

PREFEITURA MUNICIPAL DE ABARÉTEUA
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE DOURAS
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE BELÉM
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE ABARÉTEUA
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE DOURAS
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE BELÉM
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE ABARÉTEUA
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE DOURAS
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE BELÉM
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

MUNICÍPIO DE CASIMIRO DE ALMEIDA
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

MUNICÍPIO DE CASIMIRO DE ALMEIDA
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

MUNICÍPIO DE CASIMIRO DE ALMEIDA
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

MUNICÍPIO DE CASIMIRO DE ALMEIDA
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

MUNICÍPIO DE CASIMIRO DE ALMEIDA
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

MUNICÍPIO DE CASIMIRO DE ALMEIDA
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

MUNICÍPIO DE CASIMIRO DE ALMEIDA
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

MUNICÍPIO DE CASIMIRO DE ALMEIDA
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

MUNICÍPIO DE CASIMIRO DE ALMEIDA
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

MUNICÍPIO DE CASIMIRO DE ALMEIDA
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE ABARÉTEUA
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE DOURAS
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE BELÉM
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
AVISO DE LICITAÇÃO
REGIÃO ELETRÔNICA Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

PREFEITURA MUNICIPAL DE GOIANÉSIA DO PARÁ
EDITAL Nº 001/2026
LICITAÇÃO Nº 001/2026

TRAMONTINA TRAMONTINA NORTE S.A.

CONPJ 14.008.070.001-90 - NIRE 153303430-0
SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL FECHADO

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas: Cumpriro disposições legais e estatutárias... Balanço Patrimonial, Demonstrativa do Resultado do Exercício, Das Mutações do Patrimônio Líquido, Dos Resultados Abrangentes, Do Fluxo de Caixa e As Notas Explicativas, encerrados em 31 de dezembro de 2025. Colocamos-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários.

Table with columns: Ativo, Circulante, Disponibilidades, Bancos disponíveis, Bancos investimentos, Outros investimentos, Clientes, Provisão sobre créditos, Impostos a pagar, Estoques, Realizável a longo prazo, Imobilizado, Intangível. Rows for 2025 and 2024.

Table with columns: RECEITA BRUTA DE VENDAS, RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS, DEDUÇÕES DA RECEITA, BRUTA, CAIXA LÍQUIDA, LUCRO BRUTO, DESPESAS OPERACIONAIS, DESPESAS COM VENDAS, DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS, RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, DESPESAS FINANCEIRAS, RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS, SOBRE O LUCRO, IMPORTE DO LUCRO, RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO.

Table with columns: RECEITA BRUTA DE VENDAS, RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS, DEDUÇÕES DA RECEITA, BRUTA, CAIXA LÍQUIDA, LUCRO BRUTO, DESPESAS OPERACIONAIS, DESPESAS COM VENDAS, DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS, RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, DESPESAS FINANCEIRAS, RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS, SOBRE O LUCRO, IMPORTE DO LUCRO, RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO.

Table with columns: RECEITA BRUTA DE VENDAS, RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS, DEDUÇÕES DA RECEITA, BRUTA, CAIXA LÍQUIDA, LUCRO BRUTO, DESPESAS OPERACIONAIS, DESPESAS COM VENDAS, DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS, RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, DESPESAS FINANCEIRAS, RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS, SOBRE O LUCRO, IMPORTE DO LUCRO, RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO.

Table with columns: RECEITA BRUTA DE VENDAS, RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS, DEDUÇÕES DA RECEITA, BRUTA, CAIXA LÍQUIDA, LUCRO BRUTO, DESPESAS OPERACIONAIS, DESPESAS COM VENDAS, DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS, RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, DESPESAS FINANCEIRAS, RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS, SOBRE O LUCRO, IMPORTE DO LUCRO, RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO.

Table with columns: RECEITA BRUTA DE VENDAS, RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS, DEDUÇÕES DA RECEITA, BRUTA, CAIXA LÍQUIDA, LUCRO BRUTO, DESPESAS OPERACIONAIS, DESPESAS COM VENDAS, DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS, RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, DESPESAS FINANCEIRAS, RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS, SOBRE O LUCRO, IMPORTE DO LUCRO, RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO.

Table with columns: RECEITA BRUTA DE VENDAS, RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS, DEDUÇÕES DA RECEITA, BRUTA, CAIXA LÍQUIDA, LUCRO BRUTO, DESPESAS OPERACIONAIS, DESPESAS COM VENDAS, DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS, RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, DESPESAS FINANCEIRAS, RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS, SOBRE O LUCRO, IMPORTE DO LUCRO, RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO.

Table with columns: RECEITA BRUTA DE VENDAS, RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS, DEDUÇÕES DA RECEITA, BRUTA, CAIXA LÍQUIDA, LUCRO BRUTO, DESPESAS OPERACIONAIS, DESPESAS COM VENDAS, DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS, RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, DESPESAS FINANCEIRAS, RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS, SOBRE O LUCRO, IMPORTE DO LUCRO, RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO.

Table with columns: RECEITA BRUTA DE VENDAS, RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS, DEDUÇÕES DA RECEITA, BRUTA, CAIXA LÍQUIDA, LUCRO BRUTO, DESPESAS OPERACIONAIS, DESPESAS COM VENDAS, DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS, RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, DESPESAS FINANCEIRAS, RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS, SOBRE O LUCRO, IMPORTE DO LUCRO, RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO.

Table with columns: RECEITA BRUTA DE VENDAS, RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS, DEDUÇÕES DA RECEITA, BRUTA, CAIXA LÍQUIDA, LUCRO BRUTO, DESPESAS OPERACIONAIS, DESPESAS COM VENDAS, DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS, RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, DESPESAS FINANCEIRAS, RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS, SOBRE O LUCRO, IMPORTE DO LUCRO, RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO.

Table with columns: RECEITA BRUTA DE VENDAS, RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS, DEDUÇÕES DA RECEITA, BRUTA, CAIXA LÍQUIDA, LUCRO BRUTO, DESPESAS OPERACIONAIS, DESPESAS COM VENDAS, DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS, RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, DESPESAS FINANCEIRAS, RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS, SOBRE O LUCRO, IMPORTE DO LUCRO, RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO.

ERRATA LICITAÇÃO BANPAR Nº 001/2026

O BANPAR S/A leva ao conhecimento de todos os interessados a seguinte errata da licitação em epígrafe:
No Anexo I - Briefing, Item 4.2 - Objetivos secundários, situado na página 95:
Onde se lê: Utilizar o produto Banpar Comunidade como a prova concreta do discurso social. O produto deve sair de campanhas com maior recall (lembrança) e percepção de valor pelo público.
Leia-se: Utilizar o produto Banpar Comunidade como a prova concreta do discurso social. O produto deve sair de campanhas com maior recall (lembrança) e percepção de valor pelo público.
As demais disposições permanecem inalteradas.
Belém-PA, 23 de março de 2026.
A Comissão Especial de Licitação

Banpar logo and text: GOVERNO DO PARÁ, MINISTÉRIO DA DEFESA, DO LADO DO POVO BRASILEIRO

AVISO DE LICITAÇÃO Nº 90.003/2026 - UASG 160168

Objeto: Aquisição Gases Medicinais em favor do H Gu Marabá e demais UG Participantes. Total de Itens Licitados: 7. Edital: 20/03/2026 das 09h00 às 12h00 e das 13h00 às 16h00. Endereço: Folha 26, Quadra 10, Zona Marabá - Marabá - Pará ou https://www.gov.br/compras/pt-br/aviso-de-licitacao/90003-2026. Entrega das Propostas: a partir de 20/03/2026 às 09h00 no site www.gov.br/compras. Abertura das Informações Gerais: 20/03/2026 às 09h00 no site www.gov.br/compras.
Informações Gerais:
ANA CLAUDIA MENDES MORAIS SILVA DANTAS
Ordenadora de Despesas

Objeto: Aquisição Gases Medicinais em favor do H Gu Marabá e demais UG Participantes. Total de Itens Licitados: 7. Edital: 20/03/2026 das 09h00 às 12h00 e das 13h00 às 16h00. Endereço: Folha 26, Quadra 10, Zona Marabá - Marabá - Pará ou https://www.gov.br/compras/pt-br/aviso-de-licitacao/90003-2026. Entrega das Propostas: a partir de 20/03/2026 às 09h00 no site www.gov.br/compras. Abertura das Informações Gerais: 20/03/2026 às 09h00 no site www.gov.br/compras.
Informações Gerais:
ANA CLAUDIA MENDES MORAIS SILVA DANTAS
Ordenadora de Despesas