



PREFEITURA MUNICIPAL DE VISEU
SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO E PLANEJAMENTO
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO TÉCNICO E
CONTRATAÇÕES ANUAIS

MAPA DE RISCOS E MATRIZ DE RISCOS

1. FASE DE ANÁLISE:

(X) Planejamento da Contratação

() Gestão do Contrato

2. OBJETO DA CONTRATAÇÃO:

Contratação de empresa especializada para o fornecimento parcelado, sob demanda, de combustíveis, gasolina comum, gasolina aditivada, quando tecnicamente justificada, e diesel S10, destinados ao abastecimento da frota vinculada à Secretaria Municipal de Saúde/Fundo Municipal de Saúde de Viseu, especialmente aos serviços executados na Região da Sede do Município e Zona Circunvizinha (Localidades Bombom, Limondeua, Piquiateua, Marataúna, Juçaral, Curupaiti, Taboquinha, São José do Gurupi, Vila Cardoso, Mariana), e demais comunidades atendidas, conforme rotas, frequências, frota e memória de cálculo a serem anexadas ao processo.

3. MAPA DE RISCOS

Risco	Descrição	Probabilidade de Ocorrência	Impacto	Responsável
Risco de Interpretação Contratual	Divergências na interpretação de cláusulas contratuais.	Alta ()	Alto: Pode gerar disputas jurídicas e atrasos na execução, comprometendo a continuidade do fornecimento.	Procuradoria e Comissão de Licitação
		Media (x)		
		Baixa ()		
Risco de Comunicação		Alta ()		Ambas as partes



PREFEITURA MUNICIPAL DE VISEU
SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO E PLANEJAMENTO
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO TÉCNICO E
CONTRATAÇÕES ANUAIS

	Falhas de comunicação entre a Administração e a empresa contratada.	Media (x) Baixa ()	Médio: Informações equivocadas ou atrasadas podem dificultar a logística de abastecimento.	
Risco de Qualidade Técnica	Combustíveis fornecidos fora das especificações técnicas.	Alta ()	Alto: Pode prejudicar o funcionamento da frota e causar danos aos equipamentos.	Empresa Contratada
		Media (X)		
		Baixa ()		
Risco de Conformidade Legal	Não conformidade com regulamentações da ANP ou normas ambientais..	Alta ()	Alto: Pode resultar em multas, sanções legais e interrupções no fornecimento.	Empresa Contratada
		Media ()		
		Baixa (X)		
Risco de Prazo	Atrasos no abastecimento, falhas logísticas ou indisponibilidade de combustíveis.	Alta ()	Alto: Pode comprometer a prestação de serviços essenciais, como transporte escolar e saúde.	Empresa Contratada
		Media (X)		
		Baixa ()		
Risco de Impacto Ambiental	Contaminação do solo ou água devido a vazamentos no transporte ou armazenamento.	Alta ()	Alto: Pode gerar danos ambientais e sanções regulatórias para o município e o fornecedor.	Empresa Contratada e Prefeitura
		Media (X)		



PREFEITURA MUNICIPAL DE VISEU
SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO E PLANEJAMENTO
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO TÉCNICO E
CONTRATAÇÕES ANUAIS

Baixa ()

4. MATRIZ DE RISCOS:

Descrição do Risco	Probabilidade	Impacto	Prioridade	Ação de Mitigação
Divergências na interpretação de cláusulas contratuais	Média	Alto	Alta	Realizar reuniões de alinhamento com a Procuradoria e revisar as cláusulas contratuais antes da assinatura.
Falhas de comunicação	Média	Médio	Média	Estabelecer canais de comunicação claros, como reuniões regulares e relatórios de status do contrato.
Combustíveis fora das especificações técnicas	Média	Alto	Alta	Exigir certificação da ANP e realizar inspeções periódicas no recebimento dos combustíveis.
Não conformidade com normas legais	Baixa	Alto	Média	Monitorar regulamentos da ANP e verificar a regularidade do fornecedor junto a órgãos regulatórios.
Atrasos no abastecimento	Média	Alto	Alta	Inserir cláusulas contratuais de penalidades por atrasos e acompanhar rigorosamente o cumprimento dos prazos.
Impacto ambiental	Baixa	Alto	Média	Implementar protocolos de prevenção a vazamentos e exigir planos de resposta a emergências ambientais.



PREFEITURA MUNICIPAL DE VISEU
SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO E PLANEJAMENTO
DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO TÉCNICO E
CONTRATAÇÕES ANUAIS

Viseu/PA, em 21 de janeiro de 2026



TARCÍSIO ANDRADE FERREIRA

Técnico de Planejamento

Decreto nº 021/2025 – GP/PMV